

القيادة والإدارة المدرسية في فنلندا

و استونيا

School Leadership & Management in Finland and Estonia

24-28 November 2025
Helsinki- Finland

٢٤-٢٨ نوفمبر ٢٠٢٥ م
هلسينكي-فنلندا



Brought to you by



In association with





Introduction

Both Estonia and Finland are known for having strong education systems with high levels of student achievement and teacher professionalism.

However, there are some differences in the education systems of the two countries. For example, Estonia has made significant progress in recent years in improving its education system, particularly in the areas of digital education and teacher training. Estonia has also implemented a comprehensive national curriculum reform that emphasizes student-centered learning and the development of 21st-century skills.

Estonia's basic education is at the top of the world. Estonian students have achieved consistently high scores in the PISA tests. Education is valued in Estonian society — it has always been considered both a guarantee of individual success and one of the main drivers of the country's development. Estonia has made high quality early years education a priority. The history of formal education in Estonia dates back to the 13–14th centuries when the first monastic and cathedral schools were founded. By now, Estonia has combined a belief in learning with equal-access technology to create one of world's best education systems.

Meanwhile, Finland has long been recognized as a leader in education, with a strong focus on equity, teacher autonomy, and a comprehensive approach to education that includes early childhood education, primary and secondary education, and vocational education and training. Finland's education system has also emphasized the importance of play and outdoor learning, as well as a culture of trust and respect between teachers and students.

مقدمة

تشتهر كل من إستونيا وفنلندا بوجود أنظمة تعليمية قوية مع مستويات عالية من التحصيل الطلابي والمهنية للمعلمين.

ومع ذلك ، هناك بعض الاختلافات في أنظمة التعليم في البلدين. على سبيل المثال ، أحرزت إستونيا تقدماً كبيراً في السنوات الأخيرة في تحسين نظامها التعليمي ، لا سيما في مجالات التعليم الرقمي وتدريب المعلمين. نفذت إستونيا أيضاً إصلاحاً شاملاً للمناهج الدراسية الوطنية التي تركز على التعلم المتمحور حول الطالب وتطوير مهارات القرن الحادي والعشرين.

يعتبر التعليم الأساسي في إستونيا الأفضل عالمياً. حقق الطلاب الإستونيون درجات عالية باستمرار في اختبارات PISA. يُقدّر التعليم في المجتمع الإستوني - لطالما اعتُبر ضماناً للنجاح الفردي وأحد المحركات الرئيسية لتنمية البلاد. جعلت إستونيا التعليم العالي الجودة في السنوات الأولى من أولوياتها. يعود تاريخ التعليم الرسمي في إستونيا إلى القرنين الثالث عشر والرابع عشر عندما تم إنشاء المدارس الرهبانية والكاتدرائية الأولى. حتى الآن ، جمعت إستونيا بين الإيمان بالتعلم وتكنولوجيا الوصول المتكافئ لإنشاء أحد أفضل أنظمة التعليم في العالم.

وفي الوقت نفسه ، لطالما تم الاعتراف بفنلندا باعتبارها رائدة في مجال التعليم ، مع التركيز القوي على المساواة ، واستقلالية المعلم ، ونهج شامل للتعليم يشمل تعليم الطفولة المبكرة ، والتعليم الابتدائي والثانوي ، والتعليم والتدريب المهني. أكد نظام التعليم في فنلندا أيضاً على أهمية اللعب والتعلم في الهواء الطلق ، فضلاً عن ثقافة الثقة والاحترام بين المعلمين والطلاب.



Forum Objectives

أهداف الملتقى

1- Exploring Innovative Models in Finnish and Estonian Education

-Learn about the experience of green and eco-schools, linking education with sustainability and nature.

-Discover the applications of robotics and STEAM subjects in schools.

2. Enhancing Educational and Administrative Leadership Concepts

-Exchange expertise on school management, teacher recruitment, resource management, internal collaboration, and the role of the school coach.

-Learn about Porvoo's educational vision and best practices in educational leadership.

3- Focusing on Contemporary Global Issues in Education

-Study sustainability in education and how to address wicked problems.

-Discuss the role of Artificial intelligence in education within the Finnish national framework.

4. Developing Education in the International Context

-Review and discuss educational programs in participants' countries in comparison with the Finnish experience.

-Promote international educational cooperation and the exchange of ideas and expertise.

5. A Comprehensive Educational and Cultural Experience

-Explore multicultural school communities, including non-native Finnish students.

- Discover cultural identity through visits to historic cities such as Tallinn and Porvoo.

6. Achieving a Transformative Shift in Educational Thinking

- Build a new vision of the learning community.

-Draw inspiration from Finland's key success factors in education for potential application in the Arab world.

1. التعرف على النماذج المبتكرة في التعليم الفنلندي والإستوني

- الاطلاع على تجربة المدارس الخضراء والبيئية وربط التعليم بالاستدامة والطبيعة.

- التعرف على تطبيقات الروبوتات وعلوم STEAM في المدارس.

2. تعزيز مفاهيم القيادة التربوية والإدارية

-تبادل الخبرات حول إدارة المدارس، توظيف المعلمين، إدارة الموارد، التعاون الداخلي، ودور المدرب المدرسي.

-التعرف على رؤية برافو التعليمية وأفضل الممارسات في الإدارة التعليمية.

3. التركيز على القضايا العالمية المعاصرة في التعليم

-دراسة الاستدامة في التعليم وكيفية التعامل مع المشكلات المعقدة (Wicked Problems).

-مناقشة دور الذكاء الاصطناعي في التعليم ضمن الإطار الوطني الفنلندي.

4. تطوير التعليم في السياق الدولي

-استعراض ومناقشة البرامج التعليمية في دول المشاركين ومقارنتها بالتجربة الفنلندية.

-تعزيز التعاون التعليمي الدولي وتبادل الرؤى والخبرات.

5. تجربة ثقافية وتربوية متكاملة

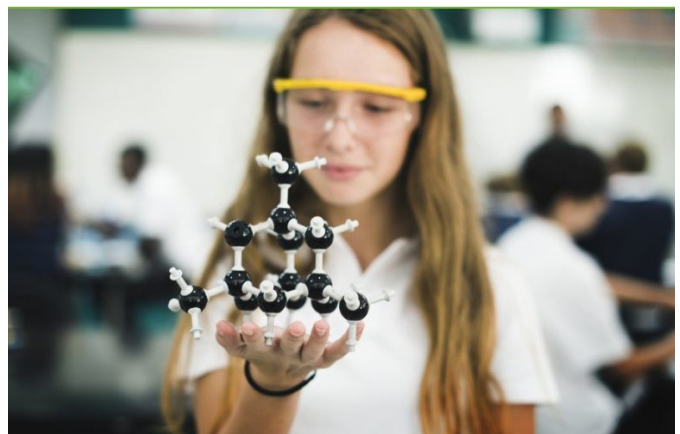
-الاطلاع على المجتمعات المدرسية متعددة الثقافات، مثل الطلاب غير الناطقين بالفنلندية.

-التعرف على الهوية الثقافية من خلال زيارة المدن القديمة مثل تالين وبرافو.

6. تحقيق نقلة نوعية في التفكير التربوي

-بناء تصور جديد حول مجتمع التعلم.

-استلهام عوامل النجاح الرئيسة في التعليم الفنلندي لإمكانية الاستفادة منها في العالم العربي.



Monday-HELSINKI

الاثنين – منطقة العاصمة

08:00am- 15:00pm

(15:00–8:00)

Morning: School visit (kindergarten or primary), focus: Green school/eco school, nature pedagogy

• صباحًا: زيارة مدرسة (روضة أطفال أو ابتدائية)، التركيز: المدرسة الخضراء/المدرسة البيئية، بيداغوجيا الطبيعة.

• الغداء

LUNCH

Seminar: Sustainability in education - practical approach to wicked problems

• ندوة: الاستدامة في التعليم – منهج عملي للتعامل مع المشكلات المعقدة.

Tuesday- TALLIN/ESTONIA

الثلاثاء – تالين/إستونيا (بمرافقة السيد سيمو بوكي)

6:30 Check-in to the ferry / Helsinki – Tallinn / departure 7:30 and arrival 9:30

• 6:30 تسجيل الدخول للعبارة / هلسنكي – تالين / المغادرة 7:30 والوصول 9:30

During the cruise a miniseminar: Mr. Simo Pokki / History and background of Finnish and Estonian educational systems.

• أثناء الرحلة ندوة مصغرة: السيد سيمو بوكي / تاريخ وخلفية أنظمة التعليم في فنلندا وإستونيا.

10:00 – 13:00 School Visit, K12 (focus: robotics and STEAM at school)

• 10:00 – 13:00 زيارة مدرسة K-12 التركيز: الروبوتات والعلوم والتكنولوجيا والهندسة والفنون والرياضيات.

13:30 – 15:30 Time to explore Tallinn Old town <https://visittallinn.ee/eng/visitor>

• 13:30 – 15:30 وقت لاستكشاف البلدة القديمة في تالين <https://visittallinn.ee/eng/visitor>

15:30 Check-in to the ferry / Tallinn – Helsinki / departure 16:30 and arrival 18:30

• 15:30 تسجيل الدخول للعبارة / تالين – هلسنكي / المغادرة 16:30 والوصول 18:30.

Wednesday-PORVOO

الأربعاء – مدينة بروفو

Primary School Visit

– زيارة مدرسة ابتدائية

09:00 Welcome and brief introduction to the school

• 09:00 ترحيب وتقديم موجز عن المدرسة.

10:00–11:45 Classroom observations in 2–3 groups, each with a guide

• 10:00–11:45 ملاحظات صفية في 2–3 مجموعات، كل مجموعة مع مرشد.

Lunch

• الغداء

12:30–14:00 Lecture, discussion and coffee:

• 12:30–14:00 محاضرة، نقاش وقهوة:

• Porvoo's Basic Education – Regional Principal

• التعليم الأساسي في بروفو – المدير الإقليمي.

Topics: vision, budget (school resources), service network, focus areas, learning

– الموضوعات: الرؤية، الميزانية (موارد المدرسة)، شبكة الخدمات، مجالات التركيز، مجتمع التعلم، الطلاب غير الناطقين، الاتجاهات الحالية والتطورات.

community, non-native students, current trends and developments

• School Leadership – School Principal

• قيادة المدارس – مدير المدرسة.

Topics: learning support, teacher recruitment, internal collaboration, resource

– الموضوعات: دعم التعلم، توظيف المعلمين، التعاون الداخلي، إدارة الموارد، دور المدرب المدرسي، عوامل النجاح الرئيسية.

management, the role of the school coach, key success factors

• 14:00 جولة سيرًا على الأقدام في البلدة القديمة بروفو.

14:00 Walking tour in old Porvoo,

15:00 Transport back to Helsinki

• 15:00 العودة إلى هلسنكي.

Thursday-CAPITAL AREA

الخميس – منطقة العاصمة –

High School Visit (8:00-15:00)

- morning hours: lesson observations/ shadowing
- afternoon: sharing expertise – seminar:

Education programs in participants' countries

Upper Secondary education in Finland

Time for reflection

- زيارة مدرسة ثانوية (٨:٠٠ – ١٥:٠٠)
- الفترة الصباحية: حضور الدروس/ المتابعة.
- بعد الظهر: تبادل الخبرات – ندوة:
- البرامج التعليمية في دول المشاركين
- التعليم الثانوي العالي في فنلندا.
- وقت للتأمل والمناقشة

Friday- HELSINKI (9:00-15:00)

الجمعة – هلسنكي (9:00–15:00)

- Visit to oodi library
- - Seminar session: use of AI in schools (national framework, practical experiences)
- - Lunch
- - Wrap-up discussion and closing ceremony

- زيارة لمكتبة أوودي العامة
- جلسة ندوة: استخدام الذكاء الاصطناعي في المدارس (الإطار الوطني، الخبرات العملية).
- الغداء.
- مناقشة ختامية وحفل الختام.





Mr Simo Pokki

السيد سيمو بوكي

Mr. Pokki is the founder of VisitEDUfinn Ltd. He has made a long career as an education consultant and has owned his own company since 1995. He is a kindergarten teacher and has also worked as the head of a public kindergarten in the 1990s. Simo was in local politics for 20 years, working most of the time as Chairman of the board of education in Vantaa, one of the largest cities in Finland.



He knows the Finnish education system well and has close networks in Finland.

السيد Pokki هو مؤسس VisitEDUfinn Ltd. وقد حقق مسيرة مهنية طويلة كمستشار تعليمي وامتلك شركته الخاصة منذ عام 1995. وهو مدرس رياض أطفال وعمل أيضًا كرئيس لرياض أطفال عامة في التسعينيات. كان سيمو في السياسة المحلية لمدة 20 عامًا ، وعمل معظم الوقت كرئيس لمجلس التعليم في فانتا ، إحدى أكبر المدن في فنلندا. يعرف جيدًا نظام التعليم الفنلندي ولديه شبكات اتصال وثيقة في فنلندا.

Mr. Aulis Pitkälä

السيد / أوليس بيتكالالا

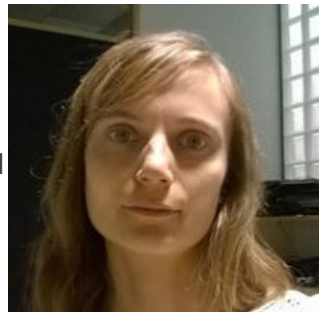
has an exceptional career in the field of Education. During the years 2012-2016 Aulis responded a valued task of Director General in Finnish National Agency for Education and nowadays he works as a Deputy Mayor of Education and Cultural Services in the city of Espoo. In 2017 he was awarded with honorary title by the President of the Republic of Finland for his distinguished career in education.

لديه مهنة استثنائية في مجال التعليم. خلال السنوات 2016-2012 استجاب أوليس لمهمة قيّمة للمدير العام في الوكالة الوطنية الفنلندية للتعليم ، وهو يعمل في الوقت الحاضر كنائب عمدة التعليم والخدمات الثقافية في مدينة إسبو. في عام 2017 حصل على لقب فخري من قبل رئيس جمهورية فنلندا على حياته المهنية المتميزة في التعليم.

Mrs. Suvi Westling

class teacher, educational psychologist, teacher trainer

Ms. Westling is an expert on educational psychology with a broad view of education and a deep understanding of the human mind. She has graduated from and later taught students in an innovative program of educational psychology at the University of Helsinki. Her teaching has included lecturing, supervising pre-service teachers' practice, and facilitating group processes and phenomenon-based group studies. In her research, she has studied the quality of regulation of students' learning and activity both at school and at teacher education. She has worked as an expert in educational program design at an academic level as well as in few international organizations.



السيدة سوفى ويستلينج

خبير في علم النفس التربوي وتخطيط البرامج التعليمية-مدرّب معلمين

السيدة ويستلينج خبيرة في علم النفس التربوي مع رؤية واسعة للتعليم وفهم عميق للعقل البشري. تخرجت من جامعة هلسنكي وقامت بتدريسها في وقت لاحق في برنامج مبتكر لعلم النفس التربوي. تضمنت تدريسها إلقاء المحاضرات والإشراف على ممارسات المعلمين قبل الخدمة وتسهيل العمليات الجماعية والدراسات الجماعية القائمة على الظاهرة. درست في بحثها جودة تنظيم تعلم الطلاب وأنشطتهم في كل من المدرسة وتعليم المعلمين. عملت كخبير في تصميم البرامج التعليمية على المستوى الأكاديمي وكذلك في عدد قليل من المنظمات الدولية.

Programme Director

مديرة البرنامج

Dr Piia Roos

Doctor of Education, (EdD), Early Childhood Education
University of Tampere

Piia Roos (teacher of early years, PhD) has over 10 years of experience as a teacher and a leader in Finnish child care centres. For the past 7 years she has been teaching in vocational college for practical nurses majoring in early childhood education. Now Roos works as a freelance lecturer and an educator. Her special interests are children's perspective and participation. Her doctoral thesis focuses on children's narration and the everyday life in Finnish child care centres.



د. بيا روس

دكتوراه في الطفولة المبكرة
جامعة تامبيرى-فنلندا

بييا روس (دكتوراه في الطفولة المبكرة) لديها أكثر من 10 عاما من الخبرة كمعلمة وقائدة في مراكز رعاية الطفل الفنلندية. على مدى السنوات السبع الماضية كانت تدرس في كلية المهنية التطبيقية لمربيات الحضانات العملية تخصص رئيسي مرحلة الطفولة المبكرة. الآن تعمل روس كمحاضر مستقل ومعلم. اهتماماتها الخاصة هي منظور الأطفال ومشاركتهم. وتركز أطروحة الدكتوراه على رواية الأطفال والحياة اليومية في مراكز رعاية الأطفال الفنلندية.

Program Supervisor

مشرف البرنامج

Dr. Ismail Farhat

- More than 25 years of experience in the field of education, training, higher education and consulting
- Chairman of the Board of Directors at the International Center for Childhood, Early Education and Development - Amman - Jordan
- Member of the Board of Trustees of Al-Manar Educational Trust - Manchester - Britain
- Director of the Majestix Training UK-Company - Manchester - Britain
- He started his career as a primary, middle and high school teacher. After obtaining his doctorate, he worked in the field of teaching in higher education in Kuwait.
- He moved in several areas, especially in developing the skills of university faculty members, teachers and school principals in the main stream schools.
- He participated in the establishment and management of a number of national and international schools in: Britain, Saudi Arabia, Jordan and Morocco
- Consultant in measurement, evaluation, quality and academic accreditation through his work (previously) as a consultant in the Education Evaluation Authority in the Kingdom of Saudi Arabia
- Attended and participated in many international and Arab conferences and training courses
- Recently focused his attention on raising awareness of the Autism spectrum and organized many training courses and forums on Autism in Britain and China



د. اسماعيل فرحات

- خبرة تزيد عن 25 سنة في مجال التعليم والتدريب والتعليم العالي والاستشارات
- رئيس هيئة المديرين في المركز الدولي للطفولة والتعليم المبكر والتطوير - عمان - الأردن
- عضو هيئة أمناء وقف المنار التعليمي - مانشستر - بريطانيا
- مدير شركة ماجستكس البريطانية للتدريب - مانشستر - بريطانيا
- بدأ حياة المهنة كمعلم للمرحلة الابتدائية ثم المتوسطة والثانوية. وبعد حصوله على الدكتوراه من جامعة مانشستر عمل في مجال التدريس في التعليم العالي في الكويت.
- تنقل في عدة مجالات وخاصة في تنمية مهارات أعضاء هيئة التدريس الجامعي وتنمية مهارات المعلمين ومدراء المدارس
- شارك في تأسيس وإدارة عدد من المدارس الأهلية والدولية في كل من: بريطانيا والسعودية والأردن والمغرب
- مستشار في القياس والتقويم والجودة والإعتماد الأكاديمي من خلال عمله (سابقاً) كمستشار في هيئة تقويم التعليم في المملكة العربية السعودية
- شارك في العديد من المؤتمرات والدورات التدريبية العالمية والعربية
- مهتم بطيف التوحد وقام بتنظيم العديد من الدورات والملتقيات التدريبية عن التوحد في بريطانيا والصين

Who should attend:

- Schools principals/headteachers of all Grades
- Schools owners and investors
- Directors of purchasing and educational supplies
- Education policy makers
- Directors of education directorates
- Education consultants
- Heads of departments in schools
- Academic staff from universities

الفئات المستهدفة للمشاركة:

- مدراء وقادة المدارس من جميع المراحل
- أصحاب وملاك المدارس الأهلية والمستثمرين في قطاع التعليم
- صناع السياسات التعليمية
- مديري مديريات التعليم
- مدراء التجهيزات المدرسية والمشتريات
- المستشارون في وزارات التربية والتعليم الأهلي
- رؤساء الأقسام في المدارس
- أعضاء هيئة التدريس في الجامعات

Programme Fee

3500 USD per participant

The fee will include:

1. transportation during the school visits,
2. 4 different school visits in Finland and one (or two) in Estonia,
3. 4 times school lunch,
4. 4 expert presentations/workshops (incl. coffee/tea),
5. tickets to the ferry to Tallinn and back, and hosting by an educational expert from VisitEDUfinn throughout the visit.
6. Certificate of attendance
7. Invitation letter for visa purposes

The fee does not include

- Visa
- Flight ticket
- Hotel accommodation (800 USD per 6 nights per person incl breakfast and VAT)

رسوم البرنامج:

٣٥٠٠ دولار للمشاركة تشمل:

- يشمل السعر:
- المواصلات أثناء زيارات المدارس.
- ٤ زيارات مختلفة للمدارس في فنلندا وزيارة واحدة (أو اثنتين) في إستونيا.
- ٤ وجبات غداء مدرسية.
- ٤ عروض/ورش عمل من خبراء (تشمل القهوة/الشاي).
- تذاكر العبارة إلى تالين (استونيا) والعودة.
- الاستضافة من قبل خبير تربوي من VisitEDUfinn طوال فترة الزيارة.
- شهادة حضور الملتقى
- خطاب دعوة لإجراءات التأشيرة

الرسوم لا تشمل:

- تذاكر السفر
- الفيزا
- السكن في هيلسينكي (يضاف للرسوم ٨٠٠ دولار عن ٦ ليالي - لغرفة مفردة شامل وجبة الفطور والضريبة)

Discount Policy:

- 5% for early registration before: 30 September 2025
- 5% for groups of 5 participants and above

Cancellation Policy:

- 100% refund before 60 days
- 50% refund before 45 days
- No refund before 30 days

سياسة الخصومات:

- 5% للتسجيل المبكر قبل 30 سبتمبر 2025
- 5% للمجموعات لعدد 5 أشخاص فما فوق

سياسة الإلغاء:

- يسترد 100% اذا تم الإلغاء قبل 60 يوم
- يسترد 50% اذا تم الإلغاء قبل 45 يوم
- لا يسترد أي مبلغ اذا تم الإلغاء قبل 30 يوم

Travel Information

ملحومات السفر

Currency

The country currency is Euro. For your safety and security use your credit card when purchasing goods

العملة

عملة البلد هي اليورو هي العملة المستخدمة. وللامان يمكنك استخدام بطاقة الصراف الآلي والفيزا عند الشراء.

Hotel

To be announce according to the number of participants 4 weeks before the forum starting date.

الفندق

سيتم الإعلان عنه بعد التأكد من عدد المشاركين قبل 4 أسابيع من بدء الملتقى

Visa & Invitation Letter

- Most GCC passport holders either they do not need visa to enter UK or apply for E-visa.
- Most other countries they may need an invitation letter which will be provided by VisitEduFinn upon sending a copy of your passport

الفيزا وخطاب الدعوة

- الفيزا لحاملى الجوازات الخليجية: إما تأشيرة الكترونية أو لا يحتاجون لها
- الدول الأخرى: يتطلب خطاب دعوة وهذا سيكون عن طريق شركة فيزيت ايدوفن VisitEdufinn وبموجب ارسال صورة عن جواز السفر

Method of Payment:

- Fill in the registration form or register online via www.majestixtraining.co.uk
- Make transfers and payments to Majestix Training UK Ltd in USD or GBP equivalent as below bank details:

طريقة الدفع

لحجز مقعدك في البرنامج يرجى :
أولاً : ملء استمارة التسجيل الخاصة بالملتقى أو التسجيل الإلكتروني من خلال موقع شركة ماجستكس للتدريب www.majestixtraining.co.uk
ثانياً: تحويل رسوم التسجيل بالدولار او ما يعادله بالجنيه الإسترليني حسب البيانات البنكية التالية:

Bank Details

Company Name: Majestix Training UK Ltd
Bank Name: National Westminster PLC
IBAN: GB63 NWBK 0101 9721 3068 26
BIC/SWIFT: NWBKGB2LXXX
Bank address: 438 Barlow Moor Road
Chorlton-cum-Hardy
London- United Kingdom

استمارة تسجيل في ملتقى
القيادة والإدارة المدرسية في فنلندا وإستونيا
هلسينكي 24-28 نوفمبر 2025م
Registration Form
School Leadership and Managemnet
in Finland & Estonia
24-28/11/2025- Helsinki- Finland

• يرجى الإجابة بتعبئة الفراغ أو وضع إشارة ✓ في المكان المناسب وإرسال النموذج رسوم المشاركة بالسرعة الممكنة بواسطة البريد الإلكتروني على العنوان : info@majestixtraining.co.uk أو بواسطة

WhatsApp على الأرقام التالية: +447508850035

Please fill in your details with tick sign and send it with payment ASAP

• by email to: info@majestixtraining.co.uk or contact us on these no WhatsApp +447508850035

		الاسم (رباعياً) باللغة العربية Your Full Name	
		الاسم (رباعياً) باللغة الإنجليزية Your Full Name	
		المؤهل العلمي والتخصص: Qualification and Subject	
		الجنسية Nationality	
<input type="radio"/> ذكر <input type="radio"/> أنثى <input type="radio"/> Male <input type="radio"/> Female		الجنس Gender	
		الوظيفة الحالية ومكان العمل: Work address and Job Title	
		تاريخ ومكان الولادة: Place and DOB	
	الدولة Country	المدينة City	العنوان Adress
		الهاتف الجوال Mob No	
		الايمل: Email	
حالة بنكية أو إيداع بالحساب البنكي Bank Transfer		طريقة تسديد رسم الاشتراك: Method of Payment	

ملاحظات:

التاريخ
Date

التوقيع
Signature

الاسم
Name



للتسجيل يرجى التواصل كما هو مبين أدناه: for registration and further info please contact as below



Mobile: +447508850035

LandLine: +44 161 2457817

Email: info@majestixtraining.co.uk

Website: www.majestixtraining.co.uk